

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

www.thamaihospital.com
งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
ธันวาคม ๒๕๖๕

คำนำ

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแหล่งงบประมาณ (หมวดงบลงทุน และหมวดดำเนินงาน) ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

โดยรวบรวมข้อมูลจากหน่วยจัดซื้อทุกหน่วยพัสดุ ในโรงพยาบาลท่าใหม่ ได้แก่ หน่วยจัดซื้อวัสดุทั่วไป (กลุ่มงานบริหารทั่วไป) ,หน่วยจัดซื้อวัสดุยา/เวชภัณฑ์มิใช่ยา(กลุ่มงานเภสัชกรรม),หน่วยจัดซื้อวัสดุทันตกรรม/วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ (กลุ่มงานทันตกรรม) และหน่วยจัดซื้อวัสดุการแพทย์ (กลุ่มการพยาบาล) มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้ทราบถึงผลการบริหารทรัพยากรที่เหมาะสม คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานตลอดจนปัญหาอุปสรรค ให้ผู้บริหารทราบ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและการวางแผนด้านการเงินและการคลัง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี

สารบัญ

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ผลการดำเนินงานในภาพรวม ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑ – ๔
- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
ผลวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๖ - ๗
โดยประกอบด้วย ๔ องค์ประกอบ	
- การวิเคราะห์ปัญหาความเสี่ยง	
- การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	
- แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง โดยรวบรวมข้อมูลจาก หน่วยพัสดุทุกกลุ่มงาน เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในรอบปีที่ผ่านมา จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดหาพัสดุ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดและองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินงบประมาณ/เงินบำรุง หมวดงบดำเนินงาน เนื่องจากปีงบประมาณนี้ หน่วยงานไม่ได้รับจัดสรรงบลงทุน จึงไม่มีการจัดซื้อจัดจ้างจากงบลงทุน

๒. ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๔. ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมี องค์ประกอบ ๔ องค์ประกอบ ดังนี้

๔.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๔.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๔.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๔.๔ แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุที่จะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ผลการดำเนินการในภาพรวม

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น จำนวน ๖๓๔ ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๖,๑๗๑,๓๕๘.๘๓ บาท (สิบหกล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามร้อยห้าสิบแปดบาทแปดสิบสามสตางค์) ดังนี้

๑ ประเภทของงบประมาณ จำแนกเป็นรายหมวดที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง

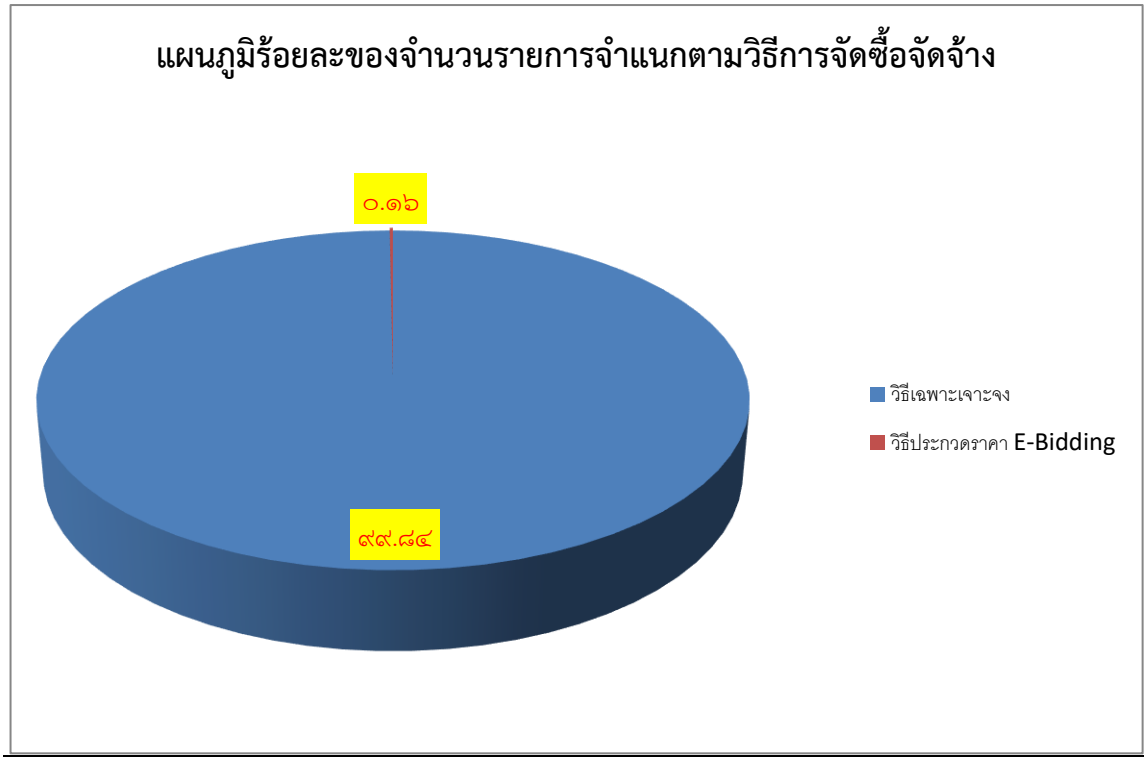
งบดำเนินงาน

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding (ครั้ง)	วิธีเฉพาะเจาะจง (ครั้ง)
๖๒๘ รายการ	๑	๖๒๗
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๐.๑๖	๙๙.๘๔

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลท่าใหม่ ได้ดำเป็นการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณหมวดงบดำเนินงาน เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี/ เงินบำรุง รพ.ท่าใหม่ /งบประกันสังคม/งบประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว รวมทั้งสิ้นจำนวน ๖๒๘ รายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๖
๒. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๒๗ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๔

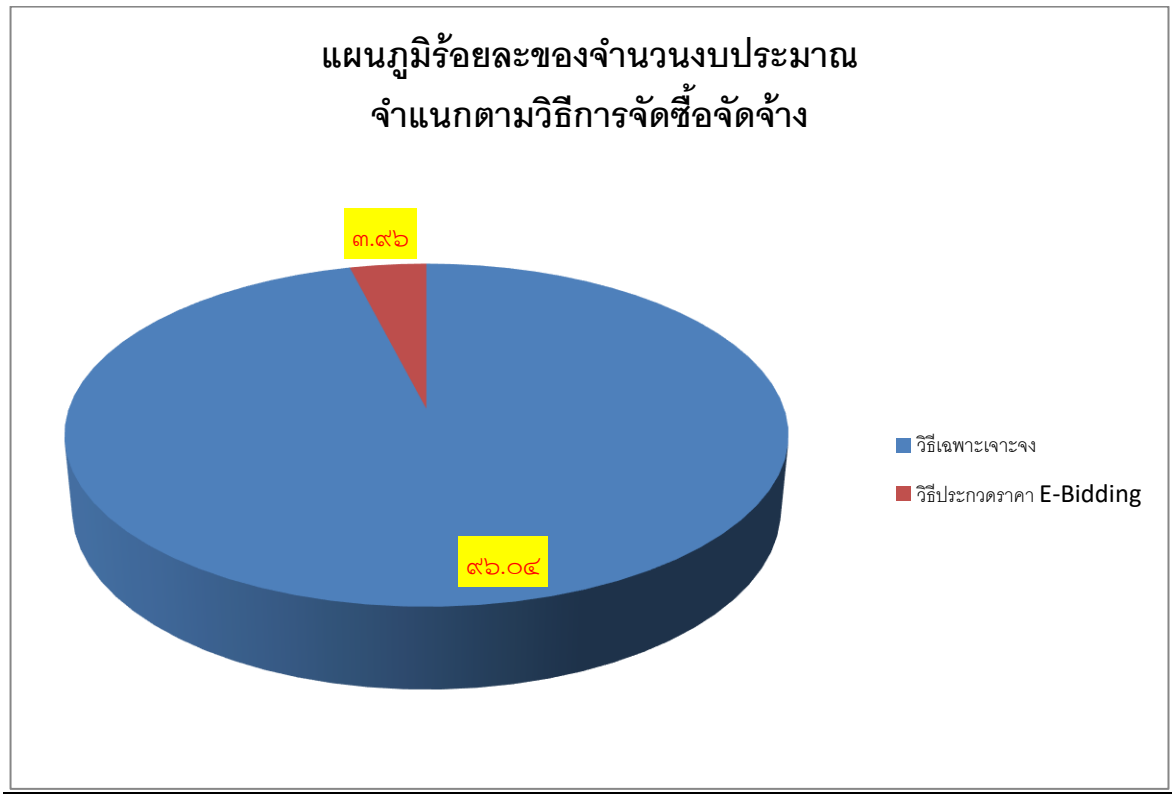


ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงาน แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณรวม	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding ๑ ครั้ง	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๒๗ รายการ
๑๓,๗๗๒,๙๑๗.๖๓	๕๔๖,๐๐๐.๐๐	-	๑๓,๒๒๖,๙๑๗.๖๓
๑๐๐%	๓.๙๖	-	๙๖.๐๔

จากตาราง จะเห็นได้ว่า การจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลท่าใหม่ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบดำเนินงาน เป็นจำนวนเงิน ๑๓,๗๗๒,๙๑๗.๖๓ บาท (สิบสามล้านเจ็ดแสนเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยสิบเจ็ดบาทหกสิบสามสตางค์) โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

- วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน ๕๔๖,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๙๖
- วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๓,๒๒๖,๙๑๗.๖๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๐๔



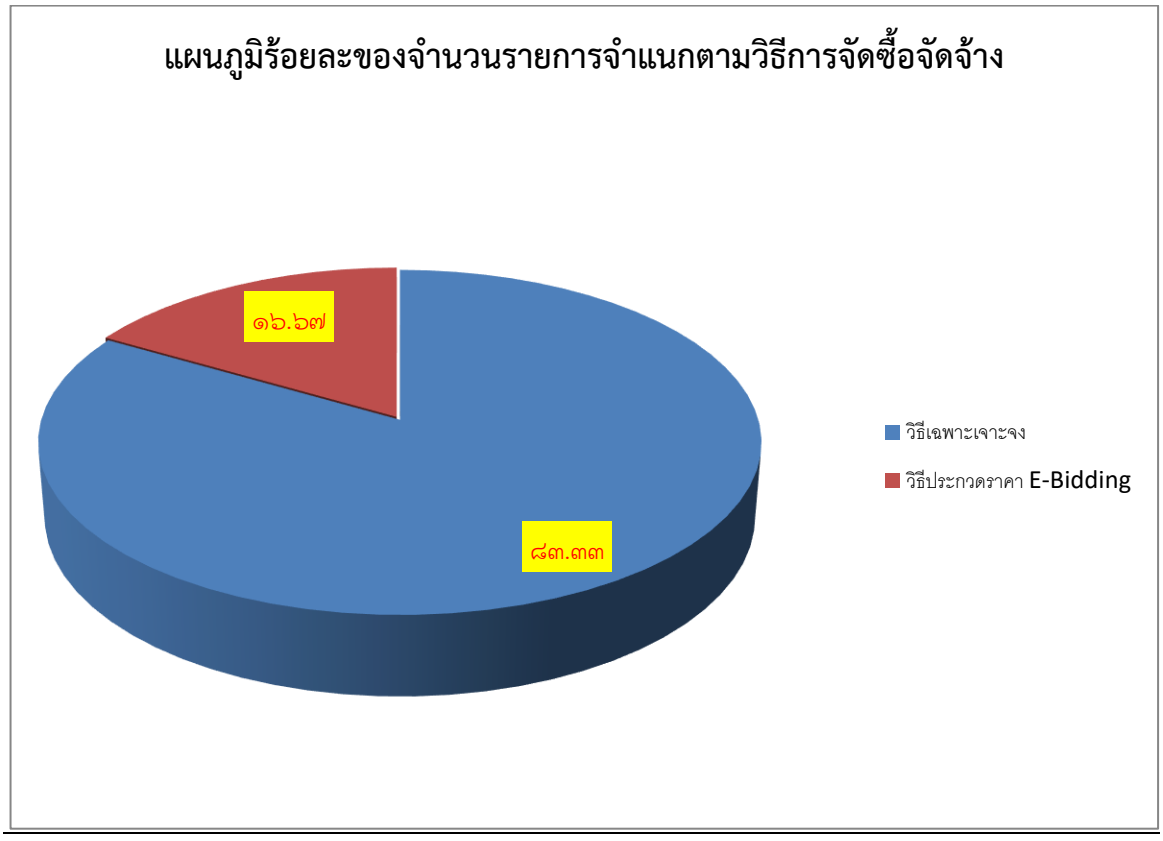
งบลงทุน

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อด้วยงบลงทุนจากเงินบำรุง แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding (ครั้ง)	วิธีเฉพาะเจาะจง (ครั้ง)
๖ รายการ	๑	๕
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๑๖.๖๗	๘๓.๓๓

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลท่าใหม่ ได้ดำเป็นการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณหมวดงบลงทุน จากเงินบำรุง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๖ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๗
๒. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๕ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๓๓

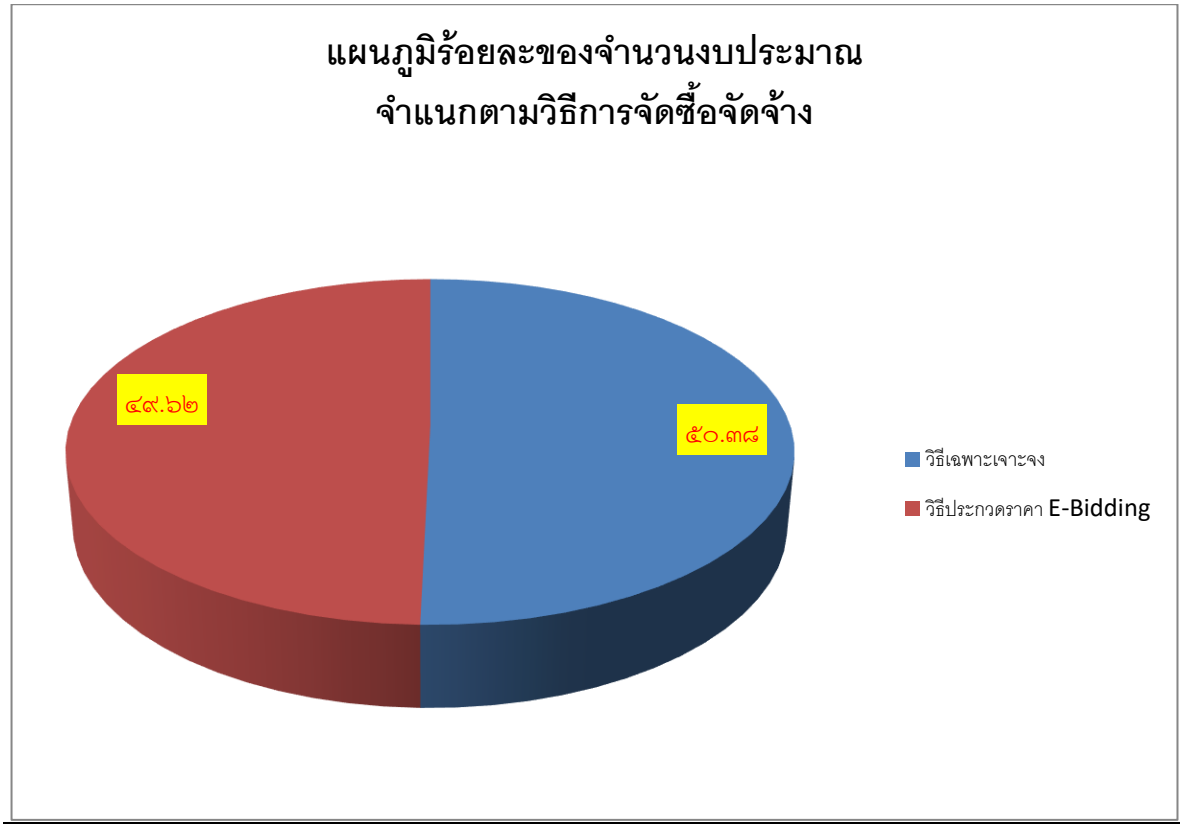


ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อด้วยงบลงทุนจากเงินบำรุงแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณรวม	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding ๑ ครั้ง	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑ รายการ
๒,๓๙๘,๔๔๑.๒๐	๑,๑๙๐,๐๐๐.๐๐	-	๑,๒๐๘,๔๔๑.๒๐
๑๐๐%	๔๙.๖๒	-	๕๐.๓๘

จากตาราง จะเห็นได้ว่า การจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลท่าใหม่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงิน ๒,๓๙๘,๔๔๑.๒๐บาท (สองล้านสามแสนเก้าหมื่นแปดพันสี่ร้อย-สี่สิบเอ็ดบาทยี่สิบสตางค์) โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

- วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน ๑,๑๙๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๖๒
- วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๒๐๘,๔๔๑.๒๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๓๘



สรุปวิเคราะห์ความเสี่ยง/ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด/แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

วิเคราะห์ความเสี่ยง

- แผนปฏิบัติการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ของหน่วยงาน (ผ่านคณะกรรมการฯจังหวัด) อนุมัติแผนฯมีความล่าช้า ส่งผลให้งาน IT แจ้งความต้องการให้งานพัสดุจัดซื้อในไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ ซึ่งวงเงินเกิน ๕๐๐,๐๐๐.- บาท ทำให้การจัดซื้อมีความเสี่ยงต่อการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง

- การกำหนดระยะเวลาความต้องการของกลุ่มงาน ในแผนฯ ไม่กำหนดกรอบระยะเวลาความต้องการให้ชัดเจน หน่วยงานแจ้งความต้องการใกล้สิ้นปีงบประมาณ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างด้วยความเร่งด่วน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในการดำเนินการ เนื่องจากระยะเวลาตรวจสอบไม่เพียงพอ

- บัญชีราคามาตรฐานครุภัณฑ์ ของสำนักงบประมาณ บางรายการ ไม่มีการปรับเปลี่ยนคุณลักษณะเฉพาะและราคาให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานในสถานการณ์ปัจจุบัน

- การแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เกี่ยวกับการจัดจ้างงานก่อสร้าง หน่วยงานขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้เฉพาะในเรื่องงานก่อสร้าง อาจทำให้เกิดความผิดพลาดและความเสี่ยงตั้งแต่กระบวณการกำหนด TOR ร่างขอบเขตงานจนถึงการตรวจรับงาน

ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด

- ระบบอินเตอร์เน็ตของหน่วยงาน ไม่มีความเสถียร และระบบ e-GP ของกรมบัญชีกลาง อยู่ในช่างการปิดปรับปรุงระบบเป็นระยะ ไม่มีความเสถียร ทำให้การทำงานของเจ้าหน้าที่ ล่าช้า

- การจัดซื้อจัดจ้างกรณีเร่งด่วนตามสถานการณ์โควิด -๑๙ /งานปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง / งานซ่อมแซมครุภัณฑ์ มีปัญหาอุปสรรคเรื่องการจัดหาผู้รับเหมาเนื่องจากแรงงานขาดแคลน ส่งผลให้ผู้รับเหมาปฏิเสธรับงาน ส่งผลให้การทำงานล่าช้า ไม่ได้ผลตามต้องการ

- หน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ,หรือกำหนดร่างขอบเขตของงาน (TOR) ทำให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดหาพัสดุได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฯ หรือเกิดความล่าช้า และพัสดุที่ได้มาไม่ตรงตามความต้องการใช้งาน

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๖๓๔ ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๖,๑๗๑,๓๕๘.๘๓ บาท(สิบหกล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามร้อยห้าสิบแปดบาทแปดสิบสามสตางค์) ผลการจัดซื้อจัดจ้างสามารถลงนามและก่อหนี้ผูกพันได้ครบทุกรายการ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๕๑ ครั้ง เป็นเงิน ๑๔,๔๓๕,๓๕๘.๘๓ บาท จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding จำนวน ๒ ครั้ง เป็นเงิน ๑,๗๓๖,๐๐๐.๐๐บาท วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ดังนี้

จำนวนโครงการที่จัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินที่ได้รับจัดสรร	วงเงินที่จัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปี งปม.	ประหยัดงบประมาณได้	คิดเป็นร้อย
๖๓๔	๑๘,๑๙๓,๘๙๔.๗๔	๑๖,๑๗๑,๓๕๘.๘๓	๒,๐๒๒,๕๓๕.๙๑	๑๑.๑๒

แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

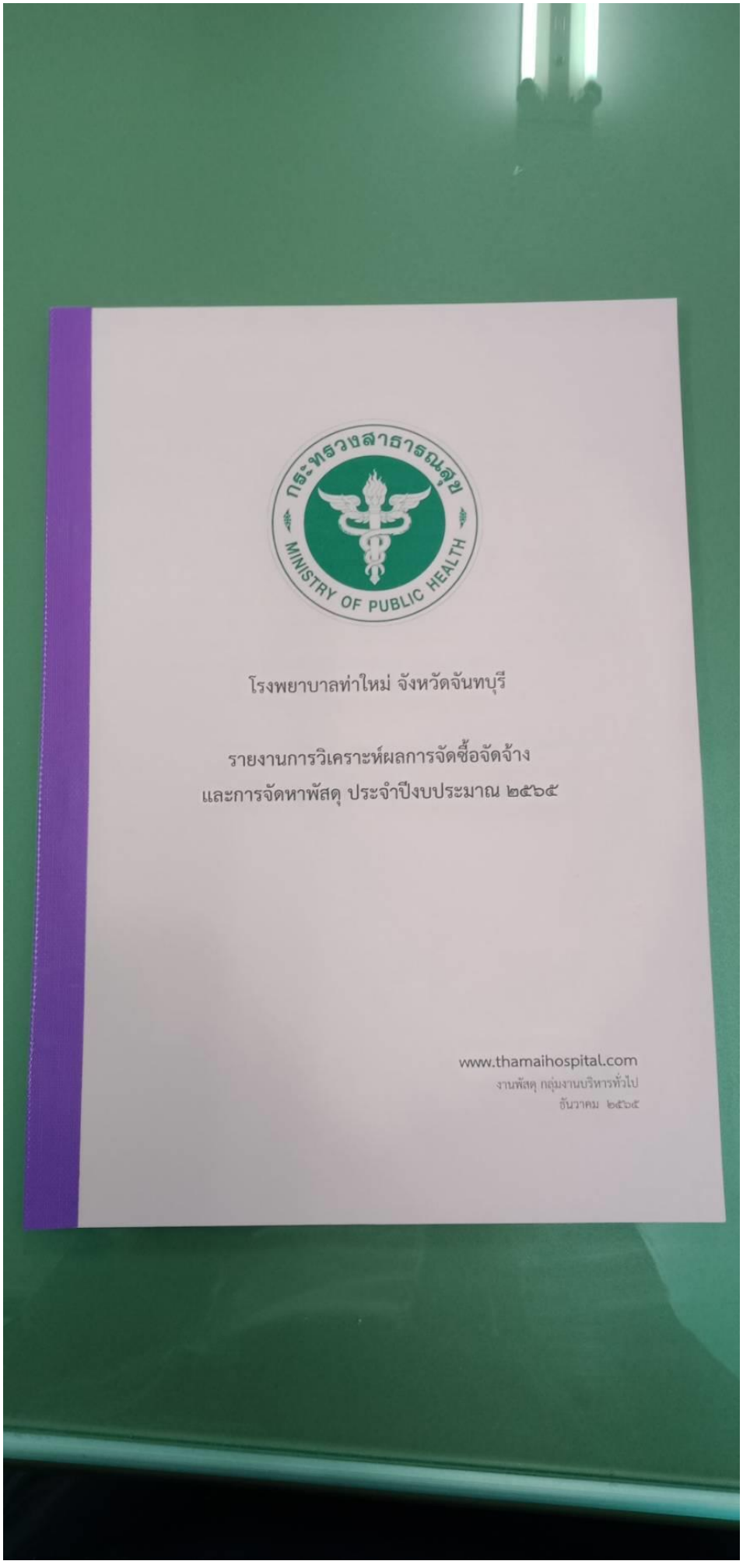
- แจ้งงาน IT ของโรงพยาบาล ดำเนินการจัดหาคอมพิวเตอร์และบริหารจัดการระบบเครือข่ายของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

- จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประจำปี ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรม กำหนดกรอบระยะเวลาความต้องการพัสดุ เพื่อลดการซื้อนอกแผน และการประมาณการใช้จ่ายให้สมดุล

- ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องศึกษาและปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

- เชิญผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้างร่วมเป็นคณะกรรมการในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ/กำหนดร่างขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อให้ได้พัสดุที่ดีและตรงต่อความต้องการใช้

- ส่งเจ้าหน้าที่พัสดุและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัสดุ เพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง


กระทรวงสาธารณสุข
MINISTRY OF PUBLIC HEALTH
โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
www.thamaihospital.com
งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
ธันวาคม ๒๕๖๕