

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

http://thamaihospital.ddnsthailand.com
งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
ธันวาคม ๒๕๖๖

คำนำ

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแหล่งเงินงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๖ (งบลงทุน และงบดำเนินงาน) ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค/ ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โดยรวบรวมข้อมูลจากหน่วยจัดซื้อทุกหน่วยพัสดุ ในโรงพยาบาลท่าใหม่ ได้แก่ หน่วยจัดซื้อวัสดุทั่วไป (กลุ่มงานบริหารทั่วไป) ,หน่วยจัดซื้อวัสดุยา/เวชภัณฑ์มิใช่ยา(กลุ่มงานเภสัชกรรม),หน่วยจัดซื้อวัสดุทันตกรรม/วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ (กลุ่มงานทันตกรรม) และหน่วยจัดซื้อวัสดุการแพทย์ (กลุ่มการพยาบาล) มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ให้ทราบถึงผลการบริหารทรัพยากรที่เหมาะสม คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานตลอดจนปัญหาอุปสรรค ให้ผู้บริหารทราบ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและการวางแผนด้านการเงินและการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี

สารบัญ

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
๑. ผลการดำเนินงานในภาพรวม ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑ – ๔
- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
๒. ผลวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยประกอบด้วย ๔ องค์ประกอบ	๕ - ๗
- การวิเคราะห์ปัญหาความเสี่ยง	
- การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	
- แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี

โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง โดยรวบรวมข้อมูลจาก หน่วยพัสดุทุกกลุ่มงาน เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในรอบปีที่ผ่านมา จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดหาพัสดุ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดและองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินงบประมาณ/เงินบำรุง หมวดงบดำเนินงาน เนื่องจากปีงบประมาณนี้ หน่วยงานไม่ได้รับจัดสรรงบลงทุน จึงไม่มีการจัดซื้อจัดจ้างจากงบลงทุน

๒. ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๔. ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมี องค์ประกอบ ๔ องค์ประกอบ ดังนี้

๔.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๔.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๔.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๔.๔ แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุที่จะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ผลการดำเนินการในภาพรวม

จำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) โรงพยาบาลท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินงบประมาณและเงินบำรุงของหน่วยงานรวมทั้งสิ้น จำนวน ๗๙๖ ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓ บาท(ยี่สิบแปดล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบสามสตางค์) โดยจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๘๙ รายการ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๗ รายการ ดังนี้

ก. จำแนกวิธีจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนและงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (รายการ)	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.	เฉพาะเจาะจง	๗๘๙	๙๙.๑๒	๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓	๖๓.๔๕
๒.	ประกวดราคาอิเล็ก - ทรอนิกส์ (e-bidding)	๗	๐.๘๘	๑๐,๕๗๓,๔๖๔.๐๐	๓๖.๕๕
	รวม	๗๙๖	๑๐๐	๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓	๑๐๐

ข. จำแนกประเภทการจัดหาพัสดุและงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	เฉพาะเจาะจง		e-bidding		รวมทั้งสิ้น
		จำนวนรายการ	จำนวนเงิน	จำนวนรายการ	จำนวนเงิน	
๑.	ยา	๒๕๗	๕,๖๓๘,๔๓๗.๖๕	-	-	๕,๖๓๘,๔๓๗.๖๕
๒.	เวชภัณฑ์มิใช่ยา, การแพทย์, วิทยาศาสตร์การแพทย์	๒๓๒	๓,๘๗๒,๗๑๖.๔๔	-	-	๓,๘๗๒,๗๑๖.๔๔
๓.	วัสดุ สนง.,งานบ้านงานครัว,ไฟฟ้าและวิทยุ,คอมพิวเตอร์,วัสดุอื่น	๑๐๘	๑,๔๕๗,๕๐๙.๙๗	-	-	๑,๔๕๗,๕๐๙.๙๗
๔.	ค่าจ้างเหมาบริการ, จ้างทำของ	๑๔๖	๒,๐๔๔,๑๖๓,๔๗	๓	๑,๘๑๐,๘๕๐.-	๓,๘๕๕,๐๑๓.๔๗
๕.	ก่อสร้าง	๓	๔๐๖,๕๐๐.-	-	-	๔๐๖,๕๐๐.-
๖.	เช่า	๑	๔๙๘,๐๐๐.-	๑	๔,๘๐๘,๑๒๔.-	๕,๓๐๖,๑๒๔.-
๗.	ครุภัณฑ์	๔๒	๔,๔๓๔,๓๓๑.-	๓	๓,๙๕๔,๔๙๐.-	๘,๓๘๘,๘๒๑.-
	รวม	๗๘๙	๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓	๗	๑๐,๕๗๓,๔๖๔.-	๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓

๑ ประเภทงบของงบประมาณ(เงินบำรุง) จำแนกเป็นรายหมวดที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง งบดำเนินงาน

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง (ครั้ง)	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding (ครั้ง)
๗๙๖ รายการ	๗๘๙	๗
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๙๙.๑๒	๐.๘๘

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลท่าใหม่ ได้ดำเป็นการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณหมวดงบดำเนินงาน เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี/ เงินบำรุง รพ.ท่าใหม่ /งบประกันสังคม/งบประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว รวมทั้งสิ้นจำนวน ๗๙๖ รายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๘๙ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๑๒
๒.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน ๗ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๘๘



ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงาน แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณรวม	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding ๗ ครั้ง	วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๘๙ รายการ
๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓	๑๐,๕๗๓,๔๖๔.๐๐	๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓
๑๐๐%	๓๖.๕๕	๖๓.๔๕

จากตาราง จะเห็นได้ว่า การจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลท่าใหม่ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบดำเนินงาน เป็นจำนวนเงิน ๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓ บาท (ยี่สิบแปดล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบสามสตางค์) โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี ดังนี้

- วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงินรวม ๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓ บาท (สิบแปดล้านสามแสนห้าหมื่นหนึ่งพัน - หกร้อยห้าสิบแปดบาทห้าสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๔๕
- วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding เป็นเงิน ๑๐,๕๗๓,๔๖๔.๐๐ บาท (สิบล้านห้าแสนเจ็ดหมื่น-สามพันสี่ร้อยหกสิบสี่บาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๕๕



สรุปวิเคราะห์ความเสี่ยง/ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด/แนวทางการปรับปรุง การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

วิเคราะห์ความเสี่ยง

- กระบวนการ จัดทำแบบรูปรายการและจัดทำ ปริมาณค่างานก่อสร้าง (BOQ) และกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง มีความล่าช้า ทำให้การดำเนินการฯ ไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

- การแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เกี่ยวกับการจัดจ้างงานก่อสร้าง หน่วยงานขาดเจ้าหน้าที่ ที่มีความรู้เฉพาะในเรื่องงานก่อสร้าง อาจทำให้เกิดความผิดพลาดและความเสี่ยงตั้งแต่กระบวนการกำหนด TOR ร่างขอบเขตงานจนถึงการตรวจรับงาน

ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด

- งานจัดจ้างเหมาซ่อมแซมอาคารบ้านพัก วงเงินเล็กน้อย มีปัญหาอุปสรรคในการจัดหาผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างที่มีอาชีพช่างในพื้นที่ปฏิเสธรับงาน เพราะเป็นงานเล็กน้อย ส่งผลให้การดำเนินงานปรับปรุงซ่อมแซมมีความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน

- โรงพยาบาลมีโครงการงานก่อสร้างและงานปรับปรุงอาคารบ้านพักจำนวนมาก แต่ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้งานกำหนดแบบงานก่อสร้าง ซึ่งโรงพยาบาลต้องขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานอื่น เช่น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี,สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดจันทบุรี ซึ่งกระบวนการกำหนดแบบรูปรายการฯและกำหนดราคามีความล่าช้า ทำให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดหาพัสดุได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฯ

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๗๙๖ ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๘,๙๒๕,๑๒๒.๕๓ บาท(ยี่สิบแปดล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบสามสตางค์) ผลการจัดซื้อจัดจ้างสามารถลงนามและก่อหนี้ผูกพันได้ครบทุกรายการ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๘๙ ครั้ง เป็นเงิน ๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓ บาท จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding จำนวน ๗ ครั้ง เป็นเงิน ๑๐,๕๗๓,๔๖๔.๐๐บาท วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ดังนี้

จำนวนโครงการที่จัดซื้อจัดจ้าง/วิธี	วงเงินงปม. ที่ได้รับอนุมัติ	วงเงินที่จัดซื้อจัดจ้าง	ประหยัดงบประมาณได้	คิดเป็นร้อยละ
เฉพาะเจาะจง ๗๘๙	๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓	๑๘,๓๕๑,๖๕๘.๕๓	-	-
ประกวดราคา e-bidding ๗	๑๑,๐๘๑,๒๙๕.-	๑๐,๕๗๓,๔๖๔.-	๕๐๗,๖๔๙.-	๔.๕๘

แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- เจ้าหน้าที่พัสดุผู้ปฏิบัติงานดำเนินการติดตามเอกสารอย่างต่อเนื่อง (งานออกแบบก่อสร้าง)
- เชิญผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้างร่วมเป็นคณะกรรมการในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ/กำหนดร่างขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อให้ได้พัสดุที่ดีและตรงต่อความต้องการใช้
- ส่งเจ้าหน้าที่พัสดุและผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการพัสดุ เพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
- กรณี รพช.ในสังกัดฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณให้จัดซื้อจัดจ้างโครงการประเภท/หมวดเดียวกัน เช่น จัดซื้อจัดจ้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เป็นต้น เห็นควรเสนอแนะ สสจ.ดำเนินการในภาพรวม ในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตงานซื้อจ้าง(TOR) เป็นต้น เพื่อแก้ไขปัญหาความล่าช้า เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน และลดความเสี่ยงข้ออุทธรณ์ร้องเรียนฯ

http://thamaihospital.ddnsthailand.com
กลุ่มงานบริหารทั่วไป-งานพัสดุ
โรงพยาบาลท่าใหม่